

Apstiprināts ar
SIA "Atkritumu apsaimniekošanas sabiedrība "PIEJŪRA""
Dalībnieku sapulces
2021.gada 13.aprīļa
protokols Nr.6 (2.1.punktu)

FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶU SASNIEGŠANA 2021.-2023.gads

Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads
1. Nodrošināt ES un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem atbilstošu, augsti tehnoloģisku, videi draudzīgu un efektīvu sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Piejūras AAR iedzīvotājiem, ar sabalansētu sabiedriskā pakalpojuma tarifu, kā arī ražošanas atkritumu apsaimniekošanu uzņēmumiem.	1.1. Nodrošināt ES un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem atbilstošu un pieejamu atkritumu apglabāšanas pakalpojumu. Atkritumi jāapglabā tā, lai netiktu apdraudēta cilvēku dzīvība un veselība, vide, kā arī personu manta.	Nefinanšu mērķis	1.1.1. Atkritumu apglabāšanas pakalpojuma nodrošināšana atbilstoši izsniegtajai atļaujai A kategorijas piesārņojošai darbībai; 1.1.2. Veicināt apglabājamā nešķirotu sadzīves atkritumu (turpmāk tekstā – NSA) samazinājumu; 1.1.3. palielināt bioloģiskā materiāla daļu; 1.1.4. Līdz 2035.g.nodrošināt,ka tiek apglabāti ne vairāk kā 10%no NSA apjoma (ES regulējums)	VVD pārbaudes/pārbaudes lēmumu izpilde A kategorijas nosacījumu izpilde % attiecības pret apjomu Pētījums par alternatīvām, izmaksām to lietderības, ieviešanas iespējām	Nodrošināt un izpildīt A ,B,C kategorijas piesārņojošai darbībai atļaujas nosacījumus; 2020.g. tika apglabāts 13308,122t NSA(kods 191212-izcelsme no NSA- kods 200301),vidēji mēnesī 1109 t. Plānots samazināt apglabājamo NSA apjomu par 5%= 665 t/gadā. Jeb 1995t trijos gados. Izpilde iespējama pēc Trumuļsieta iegādes un darbības uzsākšanas: Plānots palielināt atšķirotu BNA apjomu par 5% jeb 736 t/gadā jeb 2208 t trijos gados; Finanšu ietekme: BIO materiāla atdalīšana 50%; Inertā materiāla atdalīšana 5% Derīgā materiāla atdalīšana 10% RDF/NAIK materiāls 15% Apglabājamais materiāls 20% <u>DRN apglabāšanas</u> likmes .2021.gadā65Eur/t 2022.gadā 80Eur/t 2023.gadā 90 Eur/t	A kategorijas piesārņojošai darbībai atļaujā 28.12.2020. tika izmainīta atkritumu klases 191212 apjoms līdz 25000t/gadā. Tiek nodrošināta A kategorijas atļaujas nosacījumu izpilde. VVD veicis pārbaudi 2020. gadā, pēc kuras veiktas lēmumā uzdotie darbi(teritoriju sakārtošanas plāns/uzskaites dokumentācija)izpilde

			<p>1.1.5. Izstrādāt Poligona "Janvāri" attīstības plānu 2021-2023gadiem</p>	<p>Termiņš: 2021.-2023.gads. Izstrādāts poligona "Janvāri" attīstības plāns 2021-2023g</p>	<p>Apstiprināts dalībnieku sapulcē</p>	
			<p>1.1.6. Nodrošināt NSA pakalpojuma pieejamību</p>	<p>Palielināt noslēgto līgumu skaitu par 3-5% no 2020.g. par NSA atkritumu pakalpojumu.</p> <p>Termiņš: 2021.-2022.gads.</p>	<p>Uz 01.01.2021. ir 14426 līgumi. Salīdzinājumā ar 2019.gadu pieaugums 5% (657 līgumi) noslēgto līgumu skaits par NSA atkritumu apsaimniekošanu.</p>	
			<p>1.1.7. Nodrošināt Atkritumu (iepakojums, liela izmēra atkritumu, videi kaitīgo atkritumu, t.sk. elektrisko un elektronisko iekārtu, riepas) Pieņemšanas pakalpojuma pieejamību poligonā un Pārkraušanas - šķirošanas stacijās (turpmāk tekstā – PSŠ);</p>	<p>Šķirošanas vietu pieejamība- dalīti vākto laukumu (turpmāk – DVL) PŠS, poligonā, (dalītās vākšanas laukumi), privātais sektors</p>	<p>Sabiedriskais sektors: DVL-zvana konteineri Nodrošināt ar šķirošanas konteineriem DVL Piejūras reģionā atbilstoši KF projektam - 295 laukumi. Papildus iekārtotiem 177 laukumiem, ar kopējo DV konteineru skaitu 928 gab. Sasniegt Privātajā sektorā: <u>Tukums:</u> Stiklam no 9,6%(2020g)-215gb līdz 20%- 430gb, no NSA noslēgto līgumu skaita; Iepakojumam no 11,8%(2020g)-253gb līdz 20% -450gb no NSA noslēgto līgumu skaita; <u>Talsi:</u> Stiklam no 11,5%(2020g)-144gb līdz 20%-250gb no NSA noslēgto līgumu skaita; Iepakojumam no 15,5%(2020g)-192gb līdz 20% -350gb no NSA noslēgto līgumu skaita; <u>Attīstīt Tukuma pilsētas apkārtņē stikla/iepakojuma dalīto vākšanu ,ja</u></p>	

		<p>klientu skaits sasniegs 50% no noslēgto NSA līguma skaita- Milzkalne, Smārde, Slampe, Tume, Pūre, Sēme, Irlava, Sāti;</p> <p><u>Attīstīt Talsu pilsētas apkārtnē stikla/iepakojuma dalīto vākšanu, ja klientu skaits sasniegs 50% no noslēgto NSA līguma skaita- Laidze, Vandzene, Lauciene, Stende, Pastende, Valdemārpils, Dundaga;</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Atjaunot informatīvās uzlīmes uz konteineriem PŠS • Attīstīt informatīvo darbu dalītās vākšanas sistēmā Piejūras reģionā ar iedzīvotājiem (SIA "Piejūra"/Pašvaldības) 	
	Termiņš: 2021.-2022.gads		
1.1.8. Nodrošināt sabalansētu (nodrošina stabilu uzņēmuma finanšu situāciju) NSA apglabāšanas tarifu	SPRK apstiprināts NSA apglabāšanas tarifs	<p>Veikt tarifa koriģēšanu atbilstoši tirgus situācijai un normatīvo aktu izmaiņām <i>(ne retāk kā reizi 2 gados)</i></p> <p>2021.gada jūnija beigās plānots iesniegt SPRK tarifa projektu.</p> <p>Ņemot vērā, ka "Piejūra" ir 4 lielākais NSA apsaimniekotājs valstī, (pēc SPRK 2019.g. datiem) kā arī viens no retajiem, kas uztur pārkraušanas -šķirošanas stacijas un NSA priekšapstrādi veic ne tikai poligonā, bet arī vienā no PŠS(Jūrmala) ir loģiski, ka apglabāšanas tarifs ir ceturtais augstākais valstī. Apglabājams tarifs tiks nodrošināts tādā apmērā, lai segtu visas faktiskās izmaksas.</p> <p>Pašvaldību apstiprināto savākšanas maksu (šobrīd 6,76Eur/m3) plānots pārskatīt šā gada 2 pusē, pēc sadzīves atkritumu apglabāšanas tarifa projekta iesniegšanas SPRK(plānots 2021.g. jūnija</p>	

				beigas)Savākšanas maksas pieaugums tiks nodrošināts tādā apmērā, lai segtu visas faktiskās izmaksas.	
		1.1.9. Nodrošināt filtrāta apsaimniekošanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Filtrāta apsaimniekošana atbilstoši normatīvo aktu prasībām Termiņš: 2021.-2023.gads	SIA "Geo Consultants" monitoringa ziņojumi – 1 reizi ceturksnī,(noglabāšanas šūnas stāvoklis,,infiltrats,virszemes/pazemes ūdeni,1x gadā atkritumu apjomu kustība) Poligona Attīstības plāns 2021-2023.gadam. Apstiprināts dalībnieku sapulcē;	

Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads
			1.1.10.Veikt filtrāta baseina ar platību 1100m2 profilaksi (poligona attīstības plāns 2021.-2023.gadam)	Veicams 1 reizi gadā	Tīrāks filtrāts, „mazāka slodze novecojušai iekārtai, lētāki remontu moduļiem(52gb) Finanšu ietekme :-atsūknēšanas darbiem 2000Eur: Baseina remonta darbi ap 23000Eur; Finanšu riski bez ieguldījuma (52 moduļix1700=88400 Eur zaudējumi); Finanšu ietekme 25000Eur „pēc Poligona Attīstības plāns 2021.-2023.gadam SIA “Geo Consultants”p.2	
			1.1.11. Ierobežot smaku un atkritumu izplatību	Atkritumu apglabāšanas neaktīvās šūnas pārklājuma veidošana Termiņš: 2021.-2022.gads	Pārklājums atbilst normatīvo aktu prasībām,pēc <i>Poligona “Janvāri”Attīstības plāna 2021.-2023.gadam, SIA “Geo Consultants” p.1.</i> <i>Finanšu ietekme 330 000Eur</i>	
			1.1.12.Gāzes sistēmas apsaimniekošana (2 kārtā pirmajā šūnā)	Izveidot 2 kārtu gāzes atvada sistēmai, palielināt savāktās metāna gāzes daudzumu, izpildīt vides prasības Termiņš: 2021.-2022.gads	Tiks izpildītas projekta prasības, metāna gāzes nepiesārņos gaisu (netiks radīts siltuma efekts atmosfērā), priekšdarbi poligona attīstībai, veidojot metāna gāzes staciju (Bioloģiski noārdāmo atkritumu projekta ietvaros). Finanšu ietekme 180 000Eur. Poligona Attīstības plāns 2021.-2023.gadam SIA “Geo Consultants p.4.	
	1.2. Nodrošināt Tukuma PŠS; Jūrmalas PŠS; poligona “Janvāri” Rojas un Kandavas	Nefinanšu mērķis	1.2.1. Nodrošināt veikt atbilstošus atļauju (A,B,C) grozījumus, atkritumu plūsmu ,uzkrāšanas normu, procesu aprakstus	Atbilstoši normatīvo aktu un VVD prasībām sakārtoti dokumenti darbības nodrošināšanai	Sakārtota dokumentācija, ievērotas VVD prasības: “A” kategorijas grozījumi Poligona” Janvāri “-uzkrāšanas apjomi, tehnoloģiskā procesa apraksts, procentuālie aprēķini, atbilstoši	

stacijas Atļauju grozījumus			Veic pārskatīšanu 1x gadā. Termiņš: 2021- 2022.gads	tehnoloģijas procesam, RDF(NAIK),liela izmēra atkritumiem, rieņu pirmsapstrādes procesam; “B”- kategorijas grozījumi Jūrmalas PŠS izmaiņas kodiem, uzkrāšanas apjomu izmaiņas, tehnoloģiskā procesa apraksts; “C” kategorijas grozījumi -Kandavas ,Rojas PŠS-pārvadāšanas atļaujas grozījumi.	
1.3. Nodrošināt iepakojuma (t.sk. jauktais iepakojums) atkritumu pieņemšanu un pārstrādi.	Nefinanšu mērķis	1.3.1. Nodrošināt iepakojuma atkritumu Šķirošanas līnijas efektīvu darbību, pārstrādājot iepakojuma atkritumus derīgos materiālos	Pārstrādāto iepakojuma atkritumu apjoms Termiņš: 2021.gads	2020.gadā pārstrādāts : Papīrs/kartons 1756t; Stikla iepakojums 1700t; Plastmasas iepakojums 465t; 2021 gadā Pārstrādāt ne mazāk kā: • Papīrs/kartons 1760t/gadā • Stikla iepakojums- 1710t/gadā • Plastmasas iepakojums 475t Papīra/kartona ,plastmasas, stikla cena nav fiksēta, Materiāli realizējas pēc izsoles principa, atbilstoši pieprasījumam pārstrādes tirgus cenai;	.
		1.3.2. Nodrošināt poligona infrastruktūras uzturēšanas darbus ar no ražošanas atkritumu pārstrādes iegūtajiem derīgajiem materiāliem	Atšķirotu materiālu apjoms Termiņš- poligona darbības laiks	2020 gadā pieņemtie būvniecības atkritumi 1690,24t; Reģenerēts un izmantots poligona infrastruktūras uzturēšanai 1044,4t; 2021.g.ievestais apjoms prognozēts kā nemainīgs.	.
		1.3.3. Rast alternatīvas derīgo materiālu izmantošanai ārpus poligona infrastruktūras	Sertifikāts vai tml. dokuments (piem., testēšanas pārskats)	Iegūt sertifikāciju vai citādi nodrošināt lietderīgu izmantošanu tautsaimniecībā derīgo materiālu frakcijai -RDF /NAIK (VIR SMA/SHWENK Quality report),	
1.4. Nodrošināt BNA pārstrādi. (ES un AAVP 2021-2028 gads)	Nefinanšu mērķis	1.4.1. Nodrošināt BNA projekta sagatavošanu CFLA/VARAM procedūrai	Pārstrādāto bioloģiski noārdāmo atkritumu apjoms līdz 16000t/g (no 2023.g)	Novirzīt pārstrādei poligonā ievestos bioloģiski noārdāmos atkritumus, daļēti vāktos atkritumus, pārtikas atkritumus pēc VARAM/CFLA iepirkuma procedūras) Termiņš: No 2023.gada (AAVP 2021- 2028g.)	

Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads
AAVP 2021-2028.gadam			1.4.2. Izveidot BNA pārstrādes rūpnīcu	Rūpnīcas nodošana ekspluatācijā Termiņš: 31.12.2023. (pēc AAVP termiņa)	Uzbūvēt BNA pārstrādes rūpnīcu. (Pēc CFLA/VARAM izslidināta iepirkuma) Termiņš: 31.12.2023.	
2.	2.1.Neapsaimniekotā uzkrātā iepakojuma atkritumu pārstrāde/reģenerācija	Nefinanšu mērķis	2.1.1. Samazināt neapsaimniekotā uzkrātā iepakojuma materiāla pārstrādi/realizāciju Kartons/papīrs = 600 t Jauktais iepakojums =798 t	Uzkrātā apjoma samazinājums Termiņš: 2021.-2023.gads	Pārstrādāt ne mazāk kā: <u>Jauktais iepakojums -</u> 2021g-266 t 2022g -266 t 2023g-266 t <u>Papīrs/kartons –</u> 2021g-200 t 2022g-200 t 2023g.-200 t Papīra/kartona, plastmasas, cena nav fiksēta, jo realizējas pēc izsoles principa, atbilstoši pieprasījumam pārstrādes tirgus cenai Termiņš: 2021.-2023.gads	
	2.2. Neapsaimniekotā uzkrātā materiāla-riepas,lielgabarīta atkritumi,sadedzināmie atkritumi(RDF) pārstrādei/reģenerācijai/pašu vajadzībām	Nefinanšu mērķis	2.2.2.Samazināt neapsaimniekoto daudzumu pārstrādājot reģenerācijai un izmantošanai poligona attīstības plāna ietvaros RDF=1100t Riepas=1000t Lielgabarīts Poligons=1700t (pārstrāde/noglabāšana) Jūrmala=211t(pārstrāde)	Riepas: Lielgabarīta :	Novirzīt 1000 t riepu -poligona gāzes atvadu izbūvei (Pārstrādes R5 kods MK .Nr.180; MK.Nr.111;MK Nr610) 2021g-1 kārta 350t. Finanšu ietekme: 24500Eur(ārpakalpojums). Poligons: Reģenerācija “Schwenk” 2021g=500t; Finanšu ietekme=5000Eur 2022g=600t; Finanšu ietekme= 6000Eur 2023g=600t- finanšu ietekme 6000Eur Jūrmala=211t (pārstrādes process-	

				SCHWENK) Finanšu ietekme 2000Eur Termiņš-2021-2023gg.	
				RDF: <u>Poligons-300t</u> <u>Jūrmala-711</u> Termiņš-2021-2023gg.	2020g. materiāls . =440t (Schwenk)- 31.12.2021. 2021g. materiāls=200t(Schwenk) – 31.12.2021g. Finanšu ietekme:4400Eur(10/t)- realizācija;28600Eur(DRN)- apglabāšana; 2022g=250t(Schwenk) Finanšu ietekme: 19000Eur(76/t)pārstrāde; 20000Eur(80/t)-apglabāšana 2023g.=360t(Schwenk) Finanšu ietekme:34200Eur(DRN- apglabāšana); 30600Eur-pārstrāde(85/t)
	2.3. Izstrādāt vidēja termiņa darbības stratēģisko plānu periodam 2021.-2023.gads	Nefinanšu mērķis	2.3.1. Veikt uzņēmuma darbības analīzi par iepriekšējā darbības periodiem (2016.-2020.gadam)darbību; finanšu un nefinanšu mērķu izpildi; finanšu plūsmas plānu; risku analīzi;	Darbības plāns periodam 2021.-2023.gads Termiņš: 03.31.2021.	Līgums SIA “Geo Consultants” 05.01.2021
			2.3.2. Apstiprināt kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē	Termiņš: 2021.maija mēnesī	Apstiprināt kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē. Nodrošināt stratēģijā noteikto mērķu izpildi.

Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads
3. Nodrošināt poligona dzīves cikla pagarināšanu, veicot ekonomiski pamatotas investīcijas.	3.1. Meklēt jaunas iespējas un inovatīvus risinājumus poligona darbības laika pagarināšanai.	Nefinanšu mērķis	3.1.1. Uzsākt vecās šūnas pāršķirošanu, atbrīvojot vietu jaunu deponēšanas šūnu izbūvei, tādējādi pagarinot poligona darbības laiku	IVN(Ietekme uz vidi novērtējums)- pieteikums VVD; Ekonomiska pamatojuma izstrāde; Būvprojekta izstrāde; Saskaņošanas ar VVD Termiņš: 2021.- 2023.gads	Uzsākt bio degradācijas vecās šūnas būvdarbus Finanšu ietekme: AAS Piejūra-pašu līdzekļi SPRK-tarifa maksa Termiņš: 2024.-2026.gads	
			3.1.2. Rast turpmākās iespējas darbības laika pagarināšanai (piem., teritorijas paplašināšanas iespējas, materiālu ražošanas izbūve u.tml.)	Pētījums, izvērtējums,ekonomiskais pamatojums; Termiņš: 2021.- 2023.gads	Izvērtētas alternatīvas, apstiprināts poligona dzīves cikla pagarināšanas rīcības plāns. Apstiprināt dalībnieku sapulcē; Termiņš: 2023. gads	
4. Nodrošināt stabilu, uz attīstību vērstu kapitālsabiedrības darbību.	4.1. Nodrošināt finanšu darbības stabilitāti.	Finanšu mērķis	4.1.1. Saglabāt stabilus finanšu darbību raksturojošos rādītājus	Agrozījums	4 250 931 Eur - 2021.gads (pēc pieņemtā budžeta) 4 405 265 Eur – 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 5 049 758 Eur - 2023.gads (pēc VTDS 2021.-2023)	
				EBITDA	663 599 Eur - 2021.gads (pēc pieņemtā budžeta) 563 527 Eur - 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 942 379 Eur - 2023.gads (pēc VTDS 2021.-2023)	

				Peļņa	226 964 Eur - 2021.gads (pēc pieņemtā budžeta) 120 039 Eur - 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 342 118 Eur - 2023.gads (pēc VTDS 2021.-2023)	
				Pamatkapitāls	1 245 670 Eur - 2021. gads (pēc fakta) 1 245 670 Eur - 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 1 245 670 Eur - 2023. gads (pēc VTDS 2021.-2023)1 677 095 Eur	
				Pašu kapitāls	1 677 095 Eur - 2021.gads (pēc pieņemtā budžeta) 1 804 521 Eur - 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 2 146 638 Eur - 2023. gads (pēc VTDS 2021.-2023)	
				Likviditāte (kopējā)	0.85 2021. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 0.68 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 0.66 2023. gads (pēc VTDS 2021.-2023)	
				Rentabilitāte (neto peļņas)	5.34 2021.gads (pēc pieņemtā budžeta) 5.58 2022. gads (pēc VTDS 2021.-2023) 2.72 2023. gads (pēc VTDS 2021.-2023)	
				Bankas noteiktie finanšu rādītāji Aizdevuma līguma Nr. 08-080130-N punkta 7.prasību izpildei	Aizņēmējam jānodrošina, ka Aizdevuma līguma darbības laikā Aizņēmēja pašu kapitāls ir vairāk kā 10% apmērā no Aizņēmēja bilances kopsummas. Aizņēmējam ir pienākums, sākot ar 01.04.2021. un turpmāk visa Aizdevuma līguma darbības laikā nodrošināt, ka koeficients DSCR* ir lielāks par 1,2. Sākot ar 31.01.2022., nodokļu parādi, t.i., nodokļu maksājumi, kas kavēti vairāk nekā 45 dienas, un ar Valsts ieņēmumu dienestu saskaņoti atliktie nodokļu maksājumi, kopā nedrīkst pārsniegt 100 000.00 EUR	
4.2. Nodrošināt nepieciešamo vidi Kapitālsabiedrības darbības	Nefinanšu mērķis	4.2.1. Veikt kapitālsabiedrības attīstībai nepieciešamās investīcijas	Investīcijas	Saskaņā ar sagatavoto un apstiprināto investīciju plānu		

	attīstībai.					
			4.2.2. Piesaistīt ES fondu finansējumu	Ar līdzfinansējumu īstenoto projektu skaits(vismaz 1)	Tiek īstenots vismaz 1 projekts ar ES fondu līdzfinansējumu (BNA projekts)	Pašvaldībām būs jāveic dotācija-galvojums BNA projektam, kas skaitās kā ieguldījums.
			4.2.3. Piesaistīt finanšu iestāžu finansējumu (aizdevumus) investīciju veikšanai	Aizdevuma līgumi	Aizdevuma līgumi ES projektiem, infrastruktūras darbiem Aizdevuma līgums par BNA rūpnīcas izveidi Termiņš: 2021-2022.gg.	

Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads
5.Nodrošināt kapitālsabiedrības caurspīdīgumu sabiedrībai un ievērot pretkorupcijas riskus	Izveidot pretkorupcijas risku pasākumu plānu 2021.-2023.gadam	Nefinanšu mērķis	5.1.Izveidot kapitālsabiedrības pretkorupcijas pasākumu plānu 2021.-2023.gadam	Izveidots pretkorupcijas pasākumu plāns 2021.-2023.gadam. Termiņš-2021.g.janvāris	Izskatīt kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē, Termiņš: līdz 2021.gada 31.martam. Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam. Termiņš: 2021.- 2023.gadam	
	Izveidot kapitālsabiedrības struktūru, apbilstošu pretkorupcijas pasākumu plānam 2021.-2023.gadam.	Nefinanšu mērķis	5.2.Izveidot kapitālsabiedrības struktūru	Izveidota kapitālsabiedrības struktūra Termiņš-2021.janvāris	Izskatīt un apstiprināt kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē Termiņš: līdz 2021.gada 31.martam	
			5.3.Nozīmēt atbildīgās amata personas par sagatavošanu un izpildi	Pēc kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē plāna apstiprināšanas	1)Nodrošināt korupcijas pasākuma plāna izpildi noteiktos termiņos; 2)Sagatavot pārskatu un sniegt dalībniekiem informāciju par plāna izpildi vienu reizi ceturksnī Termiņš: līdz 2021.gada 31.martam	
6.Nodrošināt uzņēmuma IT nodrošinājumu, lai pilna apmērā izpildītu MK,VVD,VID, un kapitālsabiedrības dalībnieku lēmumus	Veikt pilnu IT auditu. IT definēt attīstības prioritātes. Veikt finanšu aprēķinus	Nefinanšu mērķis Finanšu mērķis	6.1.Veikt pilnu IT auditu uz līguma pamata. Termiņš-19.02.2021. 6.2.Veikt finanšu aprēķinu par iespējamo finanšu ieguldījumu	Audita slēdziens Termiņš-19.02.2021. Audita slēdziens Termiņš-19.02.2021g.	Izskatīts kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē, apstiprināts sapulcē. Termiņš: līdz 2021.gada 31.martam Izskatīts kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē, apstiprināts sapulcē. Termiņš: līdz 2021.g.31.marta	
Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads

7.Nodrošināt uzņēmuma darbinieku ilgspējīgu un motivētu darba attieksmi, ražīgumu, konkurent spēju .	Veikt atalgojuma vērtēšanas plānu	Nefinanšu mērķis	7.1.Izveidot kapitālsabiedrības atalgojuma vērtēšanas plānu 2021.-2023.gadam	Izveidots uzņēmuma atalgojuma vērtēšanas plāns 2021.-2023.gadam.	Izskatīt kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē, apstiprināt. 1. Izstrādāt un noteikt darbinieku darba samaksas un sociālo garantiju nolikuma mērķis ir sekmēt Sabiedrības darbības mērķiem, attīstības stratēģijai un Sabiedrības pamatvērtībām atbilstošu darbinieku piesaisti, konkurētspējīga atalgojuma un piemaksu sistēmu, nodrošināt darbinieku sociālo aizsardzību. 1.2.Darbinieku darba samaksas un sociālo garantiju nolikuma uzdevumi ir panākt darba samaksas līdzsvarotību un konkurētspēju Latvijas darba tirgū, kā arī nodrošināt salīdzināmu atalgojumu par vienādu darba apjomu, kvalitāti un amatu. 1.3. Izstrādāt darbinieku novērtēšanas sistēmu, kuras mērķis ir periodiski apzināt darbinieku darba izpildes rezultātus, veicināt viņu profesionālo izaugsmi, precizēt amata pienākumus, uzlabot komunikāciju starp darbiniekiem un viņu tiešajiem vadītājiem, kā arī materiāli stimulēt darbiniekus. 1.4. Nodrošināt nodaļu un darbinieku mērķu noteikšanu 2022.gadam. Termiņš: 2021.g. 2 ceturksnis	
Sabiedrības stratēģiskie mērķi	Finanšu un nefinanšu mērķi	Mērķu sadalījums	Uzdevumi	Sasniedzamo rezultātu rādītāji	Sasniedzamie rezultāti	Izpilde 2021.gads

8. 2019.gadā veiktā audita ieteikumu ieviešana	8.1.Veikt uzņēmuma budžeta vadību pa darbības veidiem, nodrošinot budžeta izpildes uzraudzību un savlaicīgu pamatotu lēmumu pieņemšanu.	Nefinanšu mērķis	8.1.1.pamatojoties uz 2021.gada 22.janvāra Sabiedrības dalībnieku lēmumu prot.Nr.3, 3.1. punktu Sabiedrībai līdz 2022.gada 1.janvārim jāsakārto grāmatvedības uzskaiti, lai gan ieņēmumu, gan izdevumu pozīcijas tiktu nodalītas pa darbības veidiem. 8.1.2.Ieviest elektronisko (programmatūras) grāmatvedības darbību realizēšanu grāmatvedības/ekonomista darbā.	Budžeta sagatavošana un apstiprināšana dalībnieku sapulcē līdz 2022.gada 1.decembrim	Ieņēmumu-izdevumu kontrole pa darbības virzieniem: savākšana pārvadāšana, šķirošana - realizācija, noglabāšana, specializētā transporta izdevumi, tehnikas un iekārtu uzturēšana un remonts. Stingrāka kontrole par NSA noglabāšanas tarifa izmaiņām un to saskaņošana ar SPRK. Stingrāka kontrole par NSA un Iepakojuma savākšanas/transportēšanas/šķirošanas maksas izmaiņām un to saskaņošana ar pašvaldībām. Termiņš: 2022.gada 1.janvāris	
	8.2. Nodrošināt uzņēmuma darbības veidu nodalīšanu, budžeta plānošanu un grāmatvedības uzskaiti pa uzņēmumu darbības veidiem.	Nefinanšu mērķis	pamatojoties uz 2021.gada 22.janvāra Sabiedrības dalībnieku lēmumu prot.Nr.3, 3.1. punktu Sabiedrībai līdz 2022.gada 1.janvārim jāsakārto grāmatvedības uzskaiti, lai gan ieņēmumu, gan izdevumu pozīcijas tiktu nodalītas pa darbības veidiem. 8.2.1.Izveidot budžeta plānošanas mehānismu, nosakot, ka struktūrvienību vadītāji plāno ieņēmumu un izdevumu budžeta posteņus, ieviešot kontroles sistēmu ar ikmēneša pārskata kontroli par izpildi uzņēmumā.	Veikt darbības, lai 2022.gada budžetu varētu iesniegt atbilstoši noteiktām prasībām 2021.gada budžeta plāna izpilde ne mazāk kā 90% apmērā	Stingrāka budžeta uzraudzība, kontrole. Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam	

			<p>8.2.2. Izstrādāt iekšējos noteikumus “Budžeta veidošanas un kontroles kārtība Sabiedrībā” plānots saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem 2021.gada IV ceturksnis.</p> <p>8.2.3. Ne retāk kā reizi ceturksnī veikt budžeta izpildes kontroli, veicot nepieciešamās izmaiņas budžeta gada rezultāta sasniegšanai.</p> <p>8.2.4. Plānot, vadīt un uzraudzīt uzņēmuma naudas plūsmu pa uzņēmuma darbības veidiem.</p>			
	<p>8.3. Nodrošināt iepirkumu-pārdošanas procedūru procesu: a) PL iepirkumi, pakalpojumu iepirkumi, piegādes pakalpojumi; b) materiālu realizācijas izsole;</p>	Nefinanšu mērķis	<p>Izstrādāt iekšējos noteikumus “Iepirkumu (izsoles) organizēšanas un veikšanas kārtība Sabiedrībā”, (tai skaitā kārtību, kādā tiek veikta “zemsliedzība”, EIS iepirkumu veikšanas kārtību).</p>	<p>Izstrādāt un apstiprināt reizē ar Budžetu iepirkumu plānu 2022.gadam</p>	<p>Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam</p> <p>Novērst darbības kuras var kaitēt Sabiedrības interesēm;</p> <p>Ievērot Ievērots vienlīdzības princips, skaidri noteikta kārtība, kādā veicamas izsoles un “zemsliedzību” iepirkumi.</p> <p>2022.gada I ceturksnis</p>	
	<p>8.4. Veikt līgumu inventarizēšanu un reģistrēšanu vienotā kārtībā, uzskaitot un reģistrējot katru</p>	Nefinanšu mērķis	<p>Līgumu inventarizēšanu veikt kopā ar lietvedības programmas ieviešanu, kas plānota 2021.gadā (pēc budžeta apstiprināšanas);</p>	<p>Lietvedības programmas ieviešana (dokumentu vadības</p>	<p>Līgumu izpildes un uzraudzības kontrole (termiņu kontrole);</p> <p>Nodrošinās pilnīgu saņemtās dokumentācijas reģistrēšanu;</p>	

	noslēgto līgumu, var ietvert piezīmju laukā līguma atrašanās vietu. Ieteicams līgumu reģistrā iekļaut aili "Līguma termiņš" un "Līguma summa" un citus parametrus, kas ļautu kontrolēt līgumu izpildes termiņus un summas. Ieteicams ieviest dokumentu vadības sistēmu. Veikt dokumentu reģistrāciju nodrošināt dokumentu vadības sistēmā nevis Exel formātā.		Izstrādāt noteikumus "Par kārtību, kādā notiek līgumu sagatavošana, noslēgšana, izpildes organizēšanas kontrole un glabāšana" plānots izstrādāts saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem	programma);	Nodrošinās Sabiedrības dalībnieku sapulču protokolu, audio/video uzglabāšanu. Plānots līdz 2022.gada 1.janvārim uzsākt darbu programmā un pakāpeniski 2022.gada laikā pievienot visus papīra formāta dokumentus. Noteikumus plānots izstrādāt saskaņā pretkorupcijas pasākumu plāna termiņu 2022.gada III ceturksnis.	
	8.5.Izstrādāt atlīdzības nolikumu (darbinieku atlīdzības, pabalstu, naudas balvu un piemaksu iespējamību).	Nefinanšu mērķis	Izstrādā Sabiedrības iekšējo noteikumu "Atalgojuma politikas principi" Izstrādāt (pilnveidot) Sabiedrības iekšējo noteikumu "Darba samaksas nolikums" projektu saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem	Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 1.janvārim	Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam. Novērst darbības kuras var kaitēt Sabiedrības interesēm. 2021.gada III ceturksnis; 2021.gada IV ceturksnis	
	8.6. Izveidot administratīvā vieglā autotransporta atbilstības Nolikumu(auto-		Izstrādāt iekšējo noteikumus "Transporta un tehnisko līdzekļu izmantošanas kārtība Sabiedrībā" projektu plānots izstrādāts saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu	Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2021.gada 1.oktobrim	Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam; Novērst darbības kuras var kaitēt Sabiedrības interesēm;	

	mašīnas klase/cena/lietošanas kārtība (darba režīms/atvaļinājuma laika režīms);		plāna termiņiem		2021.gada III ceturksnis	
	8.7. Uzlabot darbu ar debitoru parādsaistību atgūšanu, nepieļaujot to ilgumu ne vairāk kā 2(divus) mēnešus, izstrādājot riska plānu gada griezumā. Noteikt atbilstošas atbildīgās personas un rīcību debitoru uzraudzībai		Izstrādāt iekšējos noteikumus "Parādu piedziņas kārtība" projektu plānots izstrādāts saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem	Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 1.oktobrim	Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam; Novērst darbības kuras var kaitēt Sabiedrības interesēm;	2022.gada III ceturksnis
	8.8. Pilnveidot iekšējos normatīvos aktus		8.8.1."Degvielas krājumu uzskaitē un kontrole" plānots izstrādāts saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem 2022.gada II ceturksnis; 8.8.2. iekšējo noteikumu "Otrreizējo izejvielu uzskaites, inventarizācijas-kontroles un realizācijas kārtība Sabiedrībā"plānots izstrādāts saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem no 2021.gada IV ceturksnis-2022.gada I ceturksnis 8.8.3. iekšējos noteikums "Kārtība, kādā Sabiedrības darbinieki dodas	Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 1.jūlijam Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 1.aprīlim Noteikumu realizāciju uzsākt	Novērst pretkorupcijas riskus atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam; Novērst darbības kuras var kaitēt Sabiedrības interesēm;	2021.gads-2023.gads

		komandējumā, darba braucienā” projektu plānots izstrādāt saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem 2022.gada III ceturksnis; 8.8.3. iekšējos noteikumu “Noteikumi par reprezentācijas materiāliem un reprezentācijas pasākumu izdevumiem Sabiedrībā” projektu plānots izstrādāt saskaņā ar pretkorupcijas pasākumu plāna termiņiem 2022.gada III ceturksnis 8.8.4. Noteikt atbilstoši likumam iekšējo kārtību kādā jau sašķīrotās izejvielas nonāk atkārtotā šķirošanā, un vai tiek apglabātas poligonā; 8.8.5. Izstrādāt un noteikt metodiku sniegto pakalpojumu cenas aprēķināšanas principiem, kuru cenas neregulē normatīvie akti	līdz 2022.gada 1.oktobrim Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 1.oktobrim Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 31.decembrim Noteikumu realizāciju uzsākt līdz 2022.gada 31.decembrim		
--	--	---	---	--	--

2021.gada 14.aprīlī

SIA "Atkritumu apsaimniekošanas sabiedrība "PIEJŪRA""

valdes loceklis Ēriks Zaporožecs